

1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Mission Bambini ETS è una Fondazione nata in Italia nel 2000 per iniziativa dell'Ingegnere Goffredo Modena e della sua famiglia. La mission è quella di "aiutare e sostenere i bambini poveri, ammalati, senza istruzione o che hanno subito violenze fisiche o morali, dando loro l'opportunità e la speranza di una vita degna di una persona".

Ai sensi dell'articolo 4 del Codice del Terzo Settore, Mission Bambini è a tutti gli effetti un Ente del Terzo Settore (ETS) perseguendo senza scopo di lucro finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Mission Bambini opera senza alcuna discriminazione di cultura, etnia o religione e nel rispetto dei diritti dei bambini. Nel perseguire la propria missione si ispira ai valori di Libertà, Giustizia, Verità, Rispetto degli altri, Solidarietà.

Sono due gli ambiti principali di intervento, attivi sia in Italia che all'estero. L'ambito Educazione, per contrastare la povertà educativa minorile garantendo l'accesso a percorsi di istruzione, educazione e formazione di qualità. L'ambito Salute, per promuovere la prevenzione e garantire l'accesso a cure tempestive per tutelare la salute di bambini e ragazzi, con particolare riferimento a minori affetti da cardiopatie infantili nei Paesi con un sistema sanitario carente.

In 26 anni di attività Mission Bambini ha sostenuto oltre 1.400.000 bambini attraverso più di 2.000 progetti di aiuto in 77 Paesi del mondo.

Organi istituzionali

La Fondazione Mission Bambini si avvale dei seguenti organi istituzionali ai fini dell'attività di governo: Presidente, Consiglio di Amministrazione (CdA), Comitato Tecnico, Collegio Sindacale e Revisore dei Conti.

Fondatore e Presidente

Il Presidente ha la legale rappresentanza della Fondazione, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, di cui esegue le delibere, esercita i poteri che il Consiglio gli delega in via generale o di volta in volta. Al Presidente competono, nei casi di inderogabile necessità ed urgenza, gli atti di straordinaria amministrazione che devono essere sottoposti a ratifica da parte del CdA entro 90 giorni.

Il **Consiglio di Amministrazione** delibera in merito alla strategia, ai piani di breve/medio termine, al Bilancio preventivo/consuntivo e in merito alla destinazione dei fondi ai progetti di aiuto ai bambini proposti dal Comitato Tecnico. Nomina i Consiglieri e i membri del Comitato Tecnico. Fanno parte del CdA, oltre al Presidente: Maria Paola Villa, Sara Modena, Elisabetta Modena, Roberto Bercè, Gianluca Marchesini, Marco Galbiati, Andrea Visconti e Stefano Maria Marianeschi.

Il **Comitato Tecnico** ha il compito di proporre al CdA i progetti di aiuto ai bambini da finanziare e/o gestire. Per la valutazione e la selezione dei progetti il Comitato Tecnico si avvale di criteri e metodi approvati dal CdA. È composto dai diversi desk dell'Area Progetti, dal Presidente e da alcuni membri del CdA.

Il **Collegio Sindacale** verifica la regolare tenuta della contabilità e dei relativi libri ed elabora la relazione di accompagnamento ai Bilanci consuntivi. Fanno parte del Collegio Sindacale: Rolando Sinelli (Presidente), Enrico Calabretta e Marco Marzorati (i Membri Effettivi).

Il **Revisore dei Conti** verifica la conformità dei bilanci d'esercizio alle norme di legge e ai principi contabili.



Nel 2019 Mission Bambini ha istituito il **Comitato d'Onore**, con il compito di assistere il CdA nelle attività di networking con il mondo economico imprenditoriale, accademico e della filantropia nazionale e internazionale per favorire le attività istituzionali della Fondazione. L'ingresso nel Comitato d'Onore avviene su invito del Presidente. Fanno parte del Comitato d'Onore: Baldassarre Agnelli,, Chiara Buttè,, Dario Giambelli, Aldo Lombardo, Stefano Marianeschi, Bruno Mazzetta, Manuela Mezzetti, Maria Laura Risolo, Lucio Tabini, Beppe Mambretti, Pier Luigi Monceri.

Risorse umane

Al 31/12/2025 lo staff di Mission Bambini è composto da 24 collaboratori dipendenti. I collaboratori sono organizzati per funzioni ed i responsabili delle aree rispondono in linea diretta al Direttore Generale, Stefano Iltolini.

Il Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro (CCNL) di riferimento è il contratto UNEBA - Unione nazionale istituzioni e iniziative di assistenza sociale. Con riferimento all'articolo 16 del Codice del Terzo Settore, i dipendenti di Mission Bambini ricevono un trattamento economico pari o superiore a quello previsto dal CCNL di riferimento. Il rapporto tra retribuzione più bassa e retribuzione più alta è pari a 1:2,52 quindi ben al di sotto del limite di 1:8 previsto dal medesimo articolo.

Tutti i dipendenti sono coinvolti con cadenza mensile in una riunione plenaria di aggiornamento sulle attività della Fondazione.

COMPOSIZIONE DIPENDENTI PER CATEGORIA, GENERE, ETÀ E TITOLO DI STUDIO

CATEGORIA	31/12/2025
Impiegati	22
Quadri	1
Dirigenti	1
ETÀ	
20-29 anni	5
30-39 anni	8
40-49 anni	9
50 anni e più	2
GENERE	
Donne	18
Uomini	6
TITOLO DI STUDIO	
Scuola secondaria superiore	3
Laurea	21

I valori e il codice di comportamento

Nel perseguire la propria mission la Fondazione Mission Bambini si ispira ai seguenti valori:

- *Libertà*
- *Giustizia*
- *Verità*



• *Rispetto degli altri*

• *Solidarietà*

Modalità di intervento

Mission Bambini realizza interventi concreti per bambini, bambine e famiglie attraverso modelli efficaci e replicabili, valorizzando la collaborazione con organizzazioni partner radicate nei territori per garantire azioni mirate e un uso ottimale delle risorse.

Opera con tre modalità:

Attraverso Partners: creando e sviluppando reti collaborative, in Italia con il programma STELLE e nel mondo con il network LEARN, trasferendo risorse alle organizzazioni partner.

Capacity building: affianca ai finanziamenti attività di formazione e rafforzamento delle competenze.

Implementazione diretta: sviluppa e gestisce progetti propri con team di esperti e esperte.

In Italia le prime due modalità sono spesso applicate in progetti "di rete", co-finanziati e realizzati con più soggetti. I progetti ad implementazione diretta sono 2: **Cuore di bimbi** (all'estero) e **Stelle Mission i** (in Italia).

La Fondazione aderisce al **Gruppo CRC**, che monitora in Italia l'attuazione della Convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza, e all'**Alleanza per l'Infanzia**, think tank impegnato a orientare politiche e opinioni pubbliche a favore di bambine, bambini e adolescenti.

Dal 2021 adotta inoltre una propria **Child Protection Policy** per garantire la tutela dei minorenni da ogni forma di abuso o violenza, definendo processi chiari di collaborazione con tutti gli stakeholder.

METODOLOGIA DI RENDICONTAZIONE

Mission Bambini non adotta specifici standard di rendicontazione sociale, ma svolge un costante monitoraggio sui progetti realizzati verificandone l'efficacia dal punto di vista sia qualitativo che quantitativo. Questa attività è realizzata in stretta collaborazione con i partner, che condividono con la Fondazione report di avanzamento. In particolare, nell'ambito di alcuni progetti di Educazione in Italia Mission Bambini ha sperimentato griglie e indicatori di valutazione dei risultati, per tracciare l'impatto generato dagli interventi. Le informazioni contenute nei report - in particolare il numero di beneficiari coinvolti dai singoli progetti - vengono aggregate per programmi di intervento, anche al fine di produrre i dati inseriti nell'Annual Report per raccontare i risultati progettuali ottenuti.

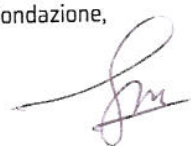
In particolare, per quanto riguarda il numero di beneficiari raggiunti annualmente vengono utilizzati i seguenti criteri di calcolo: se un beneficiario o un gruppo di beneficiari sono interessati da due o più interventi vengono conteggiati una sola volta; se un progetto interviene su un servizio che coinvolge una pluralità di bambini, vengono conteggiati come beneficiari solo i bambini sui quali il progetto è intervenuto direttamente dando risposta ad un bisogno specifico.

Infine, va specificato che la Fondazione valuta l'efficacia dei propri progetti anche sui beneficiari indiretti, come i famigliari o la comunità di riferimento dei bambini aiutati.

ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART.5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

Nello Statuto registrato a Milano il 02 Agosto 2022 al n. 69174, sono previste le seguenti attività di interesse generale (Art. 5 D.Lgs 117/2017):

- erogare denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate, assistenza sociale e socio sanitaria, istruzione e formazione attraverso il finanziamento e il sostegno di progetti sia nazionale sia internazionale anche in collaborazione con altri Enti, associazioni ed Organismi in genere aventi obiettivi e scopi coerenti con quelli della Fondazione,



- erogare, direttamente o indirettamente, servizi di supporto psicologico, di assistenza e sostegno psico-sociale;
- realizzare attività di formazione, corsi di rafforzamento delle soft skills, laboratori psicologici ed educativi;
- realizzare, promuovere o sostenere attività culturali e ricreative multidisciplinari di interesse sociale o con finalità educativa;
- realizzare attività ed iniziative di accompagnamento allo studio, di recupero scolastico, di tutoring, di orientamento scolastico e lavorativo,
- organizzare, promuovere e sostenere missioni sanitarie nazionali e internazionali mediante equipe mediche di volontari;
- realizzare, promuovere e sostenere attività di formazione professionale;
- erogare borse di studio;
- promuovere e sostenere la riqualificazione o la costruzione di strutture ospedaliere, fornire strumentazione medica e medicinali;

SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE È ISCRITTO

Mission Bambini ETS è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con numero di repertorio 43082 nella sezione "g - Altri enti del Terzo Settore" di cui all' art. 46 comma 1 del D. Lgs del 03 Luglio 2017 n. 117, ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. del 03 Luglio 2017 n. 117 e dell'art. 17 D.M. del 15 Settembre 2020 n. 106.

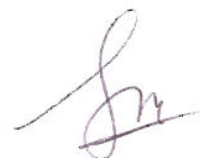
ATTIVITA' SVOLTE

Nel corso dell'anno 2025 Mission Bambini ha perseguito l'attività statutaria realizzando progetti nei due principali ambiti di intervento. In particolare, i progetti in ambito Educazione hanno l'obiettivo di contrastare la povertà educativa minorile garantendo l'accesso a percorsi di istruzione, educazione e formazione di qualità, anche a supporto dell'inclusione lavorativa e sociale, in Italia e all'estero. Dove la povertà educativa è definita come la condizione in cui un bambino o un adolescente si trova privato del diritto all'apprendimento in senso lato, dalle opportunità culturali e educative al diritto al gioco.

I progetti in ambito Salute hanno invece l'obiettivo di promuovere la prevenzione e garantire l'accesso a cure tempestive per tutelare la salute di bambini e ragazzi, con particolare riferimento a minorenni affetti da cardiopatie infantili nei Paesi con un sistema sanitario carente. In Italia gli interventi hanno in particolare l'obiettivo di tutelare il benessere psico-fisico di bambini e ragazzi.

Nel merito delle attività all'estero, da segnalare la piena ripresa delle missioni del Programma Cuore di bimbi, con la realizzazione nel corso dell'anno 2025 di 8 diverse missioni: 6 missioni operatorie (1 in Zambia, 1 in Uganda; 1 in Nepal; 2 in Eritrea; 1 in Uzbekistan); 2 missioni di screening (1 in Uganda; 1 in Nepal). All'estero Mission Bambini opera nell'ambito Salute dall'anno della propria costituzione (2000) e dall'anno 2005 attraverso il Programma Cuore di bimbi opera con l'obiettivo specifico di ridurre la mortalità di minori affetti da malattie cardiache congenite o acquisite, con particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione. I difetti cardiaci sono infatti tra le più diffuse anomalie congenite e rappresentano per questo uno dei più rilevanti problemi di salute a livello globale. La metà dei bambini che nascono cardiopatici, se non operati nei primi anni rischiano la vita; gli altri vanno incontro a gravi problemi di sviluppo della crescita.

Le modalità di intervento sono tre. Innanzitutto, le missioni di medici volontari, nei Paesi dove esistono ospedali attrezzati ma le equipe locali non sono in grado di eseguire gli interventi di cardiocirurgia pediatrica più complessi. I viaggi dei bambini in Italia, nei casi in cui non sia possibile operare nel Paese di nascita. Il sostegno agli ospedali locali: fornitura di attrezzatura e materiale di consumo, interventi di miglioramento delle strutture sanitarie, copertura dei costi delle operazioni per le famiglie più povere. La formazione del personale medico locale è uno dei punti qualificanti dell'azione di Mission Bambini: l'obiettivo di lungo termine è infatti quello di rendere i Paesi di intervento autonomi nel trattamento delle cardiopatie infantili.



Nel 2023, a partire dall'esperienza del programma Cuore di bimbi, Mission Bambini ha ideato il progetto Casa Cuore di bimbi e nel novembre 2024 ha siglato un accordo con l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano.

Casa Cuore di bimbi nasce per offrire accoglienza e sostegno alle famiglie di bambini e bambine cardiopatici, provenienti sia dall'estero sia da altre città italiane, offrendo loro la possibilità di stare accanto ai propri bambini e bambine nei momenti più difficili del loro intervento al cuore.

Grazie a uno spazio di circa 200 metri quadrati concesso in comodato d'uso gratuito dall'Ospedale Niguarda, Casa Cuore di bimbi offrirà 3 camere da letto con bagno, una reception, una zona giorno e un'area giochi. Sarà aperta 24 ore su 24, 365 giorni l'anno, con accesso gratuito o tramite una donazione minima. Mission Bambini si farà carico interamente dei costi della ristrutturazione e della gestione della struttura, mentre l'ospedale fornirà a titolo gratuito le utenze. Un team di volontari sarà sempre presente per offrire supporto pratico e sostegno alle famiglie ospitate.

L'inaugurazione di Casa Cuore di bimbi è prevista nel 2026.

Progetto "Risposta urgente per garantire accessibilità agli interventi assistenziali salvavita a favore del popolo eritreo" AID 12848

In Eritrea, a partire dall'esperienza maturata negli anni attraverso il programma Cuore di bimbi, Mission Bambini promuove questo progetto finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS). Il progetto nasce con l'obiettivo di migliorare le condizioni di vita delle popolazioni vulnerabili in Eritrea, garantendo l'accesso a servizi sanitari essenziali per la cura di malattie cardiache pediatriche, cardiovascolari e renali negli adulti. In particolare, si concentra sul potenziamento delle capacità delle strutture sanitarie e del personale medico negli ospedali Orotta e Sembel di Asmara, con un focus sulla prevenzione, diagnosi e trattamento delle malattie non trasmissibili.

Risultati 2025

Nel 2025, all'interno delle attività del progetto, sono state organizzate due missioni internazionali di cardiocirurgia che hanno permesso di sottoporre a screening 506 bambini e bambine e di operarne 50 affetti da cardiopatie congenite o acquisite. Inoltre, si sono tenute quattro missioni di formazione internazionali dedicate a 78 operatori e operatrici sanitari locali, tra medici, infermieri e manager del Ministero della Salute, su tematiche come lo screening ecocardiografico neonatale, la gestione dell'insufficienza cardiaca e la prevenzione cardiovascolare.

Italia ambito educazione

I progetti educativi realizzati da Mission Bambini in Italia hanno come beneficiari minorenni nella fascia d'età prescolare (0-6 anni), nella fascia d'età interessata dall'obbligo di istruzione (6-16 anni) e giovani tra i 16 e i 24 anni d'età che non siano inseriti in un percorso di studi o lavorativo.

La Fondazione si occupa di servizi socioeducativi per la prima infanzia (0-3 anni) dall'anno 2006: storicamente, infatti, nel nostro Paese i posti disponibili in questa tipologia di servizi coprono una quota della popolazione di riferimento sensibilmente inferiore al parametro del 33% fissato dall'Unione Europea già nel 2002. Questi servizi invece sono fondamentali: da un lato sostengono la conciliazione della vita familiare e lavorativa promuovendo in particolare la maggiore partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, dall'altro rappresentano - nei contesti caratterizzati da forte povertà materiale ed educativa - un'opportunità unica per il benessere e il sano sviluppo psico-fisico dei bambini fin dai primi anni di vita. Se inizialmente l'impegno era focalizzato sull'aumento dei posti-nido sostenendo l'avvio di nuovi servizi o il potenziamento di servizi esistenti, oggi Mission Bambini - allargando il proprio intervento alle scuole dell'infanzia (3-6



anni) - promuove un modello di nido e scuola "di comunità", che rende questi servizi altamente accessibili ed inclusivi, favorendo in aggiunta il potenziamento delle competenze genitoriali.

Valorizzando la pluriennale esperienza in ambito Educazione 0-6, Mission Bambini ha dato vita nel 2022 al nuovo progetto "Scintilla": una rete di centri socioeducativi per la prima infanzia - le "Stelle" - uniti da modelli d'intervento e metodologie psico-pedagogiche comuni. Nel corso del 2025 la Fondazione ha curato e incrementato la partnership con le cinque Stelle, localizzate a Bari, Catania, Napoli, Sesto San Giovanni (MI) e Roma.

Rimane, inoltre, attiva la più ampia rete nazionale di nidi e scuole dell'infanzia (13 servizi attivi nell'anno 2025) sostenuta dalla Fondazione per garantire accesso gratuito o con retta agevolata alle famiglie svantaggiate. Come rimane attivo anche il progetto nazionale promosso insieme a Fondazione Generali - The Human Safety Net ed avviato nel 2018 per valorizzare la centralità delle figure genitoriali attraverso laboratori genitori-bambini, corsi di formazione sulle competenze genitoriali, supporto e accompagnamento delle famiglie più fragili (8 servizi attivi nell'anno 2025).

Per minorenni nella fascia d'età 6-16 anni, Mission Bambini ha avviato i primi interventi finalizzati a contrastare la povertà educativa e prevenire la dispersione scolastica nell'anno 2006. A partire dall'anno 2016, la Fondazione ha iniziato a collaborare direttamente con le scuole e attualmente i progetti realizzati nelle scuole rappresentano il principale impegno di Mission Bambini nell'ambito Educazione in Italia, grazie in particolare a due progetti nazionali: il progetto "Stringhe: piccoli numeri in movimento" (terminato a giugno 2025) e il progetto "Spazio Mission Bambini".

Progetto Stringhe

Il progetto "Stringhe: piccoli numeri in movimento" ha introdotto nelle scuole una metodologia didattica innovativa che integra il movimento e l'educativa digitale per favorire l'apprendimento e lo sviluppo di competenze cognitive e trasversali. Avviato nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, il progetto si è concluso nel giugno 2025.

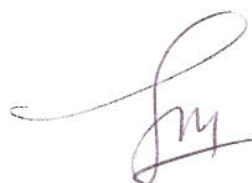
La fase conclusiva del progetto ha confermato l'efficacia della **Metodologia Integrata Stringhe (MIS)**, sviluppata e sperimentata nel corso del progetto, basata sull'integrazione tra coding, robotica educativa e attività motoria, nel favorire un apprendimento attivo e coinvolgente per i bambini e le bambine della scuola primaria.

Risultati chiave della prima fase di valutazione:

- Alto coinvolgimento degli studenti. Le attività hanno suscitato curiosità e motivazione, favorendo partecipazione attiva e interesse per l'apprendimento
- Sviluppo di competenze trasversali. Il progetto ha contribuito a rafforzare capacità di problem solving, pensiero critico, collaborazione e metacognizione
- Crescita professionale degli insegnanti. La co-presenza in classe dell'equipe multidisciplinare ha favorito formazione sul campo e trasferimento di competenze metodologiche
- Rafforzamento della comunità educante. Il confronto tra docenti, educatori e operatori ha favorito la condivisione di pratiche e la costruzione di reti nei territori

Le evidenze raccolte indicano che la Metodologia Integrata Stringhe rappresenta un approccio educativo innovativo e sostenibile, con il potenziale di essere replicato e diffuso anche in altri contesti.

Infine, anche nel corso dell'anno 2025 attraverso il progetto "Che classe la mia scuola!" la Fondazione ha realizzato interventi per riqualificare gli spazi interni ed esterni degli edifici scolastici e allestire aule e laboratori educativi, tramite giornate di volontariato aziendale.



All'estero

I progetti educativi realizzati da Mission Bambini all'estero hanno l'obiettivo specifico di garantire l'accesso ad un'istruzione primaria e secondaria di qualità, anche nei Paesi più poveri e nei contesti più difficili. Gli interventi promuovono l'educazione in senso ampio, ossia lo sviluppo dei talenti individuali, delle competenze relazionali e delle soft skills, previa verifica che esistano le precondizioni necessarie a livello nutrizionale, sanitario e psicologico per un buon apprendimento da parte di bambini, ragazze e ragazzi.

Oltre alle scuole primarie e secondarie la Fondazione sostiene anche realtà che forniscono un supporto educativo complementare (scuole dell'infanzia, doposcuola) e strutture residenziali che oltre all'istruzione offrono accoglienza a bambini in particolare stato di necessità: orfani, sieropositivi, rifugiati.

Dal 2018 Mission Bambini promuove inoltre il Programma "Borse Rosa" per l'istruzione secondaria e terziaria femminile. L'obiettivo è di aumentare il numero di ragazze che frequentano e concludono gli studi superiori nei Paesi più poveri, aiutandole a raggiungere il diploma, una qualifica professionale o la laurea. Dando alle ragazze la possibilità di continuare gli studi, si evitano i matrimoni precoci e diminuisce il rischio di gravidanze precoci, mortalità per parto e mortalità neonatale. La donna laureata contribuisce inoltre all'emancipazione femminile e alla parità di genere nelle società dove donne e ragazze subiscono ancora forti discriminazioni.

Andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

PRINCIPALI RISULTATI 2025

16.413 bambini e giovani aiutati

75 progetti sostenuti

2.379.345 euro destinati all'attività di interesse generale

Risultati 2025 nei principali ambiti di intervento

Ambiti di intervento	Risultati
Salute	<i>91 bambini operati (4.515 bambini visitati)</i>
Educazione	<i>bambini e giovani aiutati 7.791 ITALIA 4.016 ESTERO Totale: 11.807</i>



ITALIA / ESTERO	AMBITO	N° PROGETTI	N° BENEFICIARI DIRETTI e INDIRETTI
Italia	Educazione	42	7.791
Estero	Educazione	19	4.016
Estero	Salute	14	4.606
	TOTALE	75	16.413

Nel 2025 sono state raccolte **38.277** donazioni con una raccolta fondi - sezione C del Rendiconto Gestionale - di **2.288.567** Euro.

Nel 2025 i proventi da attività di interesse generali - sezione A del rendiconto gestionale - sono stati di **1.759.247** Euro, i ricavi da attività diverse sono stati **50.442** Euro, i proventi finanziari -sezione D del rendiconto Gestionale - sono stati pari a Euro **49.540**, mentre i proventi da supporto generale - sezione E del Rendiconto Gestionale - sono stati pari a Euro **3.326**.

La somma totale dei proventi da attività di interesse generale, da raccolta fondi, da attività diverse e di supporto è stata quindi pari a **4.151.122** Euro.

Provenienza dei fondi raccolti per tipologia di donatore:

Provenienza fondi attività interesse generale per donatore - sezione A	2025	2024
Fondazioni e Associazioni	142.935	214.817
5xmille	168.431	193.543
Fondatori	50.000	150.000
Da Enti Pubblici	367.384	266.550
Contributi da soggetti privati	773.441	808.314
Donazioni di merci da aziende	123.904	268.648
Altri ricavi	133.152	137.134
Totale	1.759.247	2.039.006

Provenienza dei fondi raccolti per donatore - Sezione C	2025	2024
Privati	1.606.990	1.671.121
Aziende	581.735	542.812
Eventi	99.842	54.886
Totale	2.288.567	2.268.819

Le poste relative a "Contributi da soggetti privati" e "Da enti pubblici" accolgono, per Euro 1.138.867, i proventi derivati dall'utilizzo della riserva di patrimonio netto denominata "Riserva vincolata destinata da terzi", come da principio contabile OIC 35 entrato in vigore a partire dai bilanci chiusi al 31 dicembre 2021, e corrispondono quindi al valore di quanto erogato in merito agli impegni scaturiti dalla stipula dei contratti rispettivamente con Fondazioni, Associazioni e Aziende.

Raccolta fondi da privati

Donazioni da privati

La raccolta fondi da donatori individuali rappresenta per Mission Bambini la principale fonte di sostegno ai progetti. Le attività promosse per raccogliere fondi da donatori individuali sono molteplici: insieme a quelle più consolidate, come il direct marketing e il 5x1000, negli ultimi anni la Fondazione ha sviluppato modalità più innovative, come il crowdfunding e le raccolte fondi digitali.

Nel 2025 i donatori individuali di Mission Bambini Italia hanno contribuito alle attività della Fondazione con 1.606.990 euro. Gli appelli rivolti ai donatori sono stati dedicati ai principali ambiti di intervento della Fondazione, in particolare al progetto Casa Cuore di bimbi.

La raccolta fondi da donatori individuali è assicurata in modo continuativo nel corso dell'anno grazie alle donazioni regolari sui progetti di educazione in Italia (adozioni in vicinanza), educazione all'estero (adozioni a distanza, borse rosa) e sul progetto Cuore di bimbi (programma adotta un cuore).

Negli ultimi anni è stata introdotta anche la possibilità di attivare una donazione regolare di 5 euro al mese, che alimenta un fondo dedicato ad esigenze speciali segnalate dai progetti stessi.

Inoltre, grazie ai 3 numeri dell'house organ "Mission Bambini NOTIZIE", la Fondazione ha tenuto costantemente informati i sostenitori sulle proprie attività e i progetti.

La relazione con i donatori è curata anche attraverso il dialogo telefonico realizzato grazie all'aiuto di tanti volontari e, per i donatori regolari, attraverso l'invio di aggiornamenti periodici, novità e contenuti multimediali relativi al proprio sostegno.

5x1000: una firma che non costa nulla

Per l'anno 2025 è stato inserito a Bilancio nella voce "Proventi da 5x1000" un importo pari a 168.431 euro, corrispondente ai fondi raccolti da 5x1000 grazie alla scelta fatta da 3.607 contribuenti nella loro Dichiarazione dei redditi del 2024. Tale importo andrà a sostegno dell'attività istituzionale e dei progetti in favore dell'infanzia in difficoltà in Italia e nel mondo.

Partnership con aziende

Mission Bambini da sempre si impegna nella costruzione di relazioni e partnership significative con aziende operanti a livello nazionale e internazionale: queste sinergie permettono di sviluppare progetti innovativi e ad alto impatto, favorendo la creazione di valore condiviso e promuovendo una cultura della sostenibilità che coinvolge aziende, istituzioni e comunità locali.

Spesso le collaborazioni di Mission Bambini con le aziende iniziano attraverso donazioni liberali, andando poi a consolidarsi attraverso relazioni pluriennali, che si concretizzano in attività di co-marketing, sostegno ai progetti della Fondazione e giornate di volontariato aziendale

Anche nel 2025 la Fondazione ha realizzato attività più tradizionali, legate alla riqualificazione di spazi interni ed esterni, ma anche progetti innovativi, come il Social Team Building. Le attività sono state molto varie, su tutto il territorio nazionale

e sono state organizzate a partire dall'incrocio tra le esigenze progettuali della Fondazione e quelle organizzative delle aziende partner.

LASCITI TESTAMENTARI

Fare un lascito testamentario a Mission Bambini significa lasciare ai bambini un'eredità fatta di sorrisi, salute e nuove opportunità per il loro futuro. Nel 2025 Mission Bambini è stata beneficiaria di tre lasciti solidali per un importo totale di oltre 39.872 euro, che contribuiranno a riscrivere il futuro di tanti bambini.

Dal 2020 Mission Bambini fa parte del network Comitato Testamento Solidale: un'alleanza tra più organizzazioni non profit nata per diffondere e promuovere in Italia il valore del lascito solidale.

Eventi

A livello nazionale, nel 2025 si è svolta la 7ª edizione del Banco dei Desideri, che si è tenuta il 12, 13 e 14 settembre in 120 librerie Feltrinelli in tutta Italia. L'iniziativa ha permesso di raccogliere circa 15.000 prodotti, per un valore complessivo di oltre 100.000 euro. Tra i materiali donati, numerosi articoli di cartoleria come quaderni, penne, colori e gomme, oltre a libri e giochi educativi. Tutti i prodotti raccolti sono stati successivamente distribuiti dalla Fondazione a scuole primarie e secondarie di primo grado, centri per l'infanzia ed enti selezionati, offrendo un concreto sostegno a bambini e ragazzi in difficoltà per affrontare il nuovo anno scolastico con il materiale necessario.

Nel 2025 si è svolta inoltre la 6ª edizione della "Baby Spesa Sospesa", attiva dal 15 settembre al 31 ottobre nei punti vendita Chicco in tutta Italia. L'iniziativa ha permesso di raccogliere beni di prima necessità per l'infanzia, come pannolini, salviettine, biberon e tutine, destinati alle Stelle Mission Bambini nelle città di Bari, Catania, Napoli e Sesto San Giovanni (MI). Inoltre, si è svolta la 2ª edizione del progetto "Giocattolo Sospeso", che si è svolto dal 18 novembre 2025 al 6 gennaio 2026, sempre in collaborazione con Chicco. Durante il periodo natalizio, i clienti hanno potuto donare giochi per i più piccoli, destinati ancora una volta alle 5 Stelle Mission Bambini.

A livello locale, Mission Bambini ha promosso tre importanti cene di beneficenza. In primo luogo, la Cena del Cuore da Giuliana, organizzata l'11 settembre 2025 presso la Trattoria D'Ambrosio da Giuliana a Bergamo, che ha accolto oltre 200 ospiti per una serata di solidarietà. Il secondo appuntamento, la Charity Dinner Da Vittorio, ha avuto luogo il 7 novembre 2025 presso il ristorante Da Vittorio a Brusaporto (BG), con la partecipazione di 178 ospiti. Il terzo appuntamento è stato il 24 novembre 2025 per la Charity Dinner "QuindiCiSiamo" presso il Bolle Restaurant con la partecipazione di 70 ospiti. Il ricavato delle cene è stato destinato ai progetti Cuore di bimbi, contribuendo concretamente al sostegno dei bambini con gravi patologie cardiache.

Infine, in occasione del Natale Mission Bambini ha organizzato insieme all'Auditorium di Milano il Concerto di Natale "Cuori all'unisono". L'iniziativa si è svolta nella serata del 20 dicembre e ha visto esibirsi l'Orchestra Sinfonica Kids di Milano, l'Orchestra Sinfonica Junior di Milano, il Coro di Voci Bianche e il Coro Giovani di Milano. I fondi raccolti grazie all'iniziativa, con un pubblico di oltre 400 persone, sono stati destinati al progetto Cuore di bimbi.

Volontariato

Mission Bambini promuove la cultura del dono attraverso il volontariato, offrendo opportunità per aiutare i bambini e bambine in difficoltà, in Italia e all'estero. Donare il proprio tempo e le proprie competenze significa sostenere il loro percorso di crescita e restituire loro opportunità che altrimenti sarebbero negate. Crediamo che ogni contributo, piccolo o grande, possa generare un impatto concreto e duraturo nella vita di chi ne ha più bisogno.

Mission Bambini può contare su una rete di **642** volontari e volontarie attivi in tutta Italia, di cui 198 entrati nel 2025. Il numero dei volontari iscritti nel Registro dei Volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale è pari a **111**. Nel



corso dell'anno hanno contribuito con oltre **10.000** ore di volontariato, sostenendo concretamente progetti e attività della Fondazione. Tutte le persone volontarie vengono adeguatamente formate e accompagnate nel loro percorso. In particolare, per gli aspiranti volontari Mission Bambini organizza periodicamente "Volontariando": un primo incontro di formazione per conoscere le attività della Fondazione e tutte le sue proposte di volontariato.

Tra i volontari e le volontarie più attivi, Mission Bambini sceglie i propri "Ambassador": figure chiave che si distinguono per impegno, passione e capacità di diffondere la missione della Fondazione. Gli Ambassador non si limitano a supportare le attività di volontariato, ma diventano veri e propri portavoce dei progetti, sensibilizzando la comunità, coinvolgendo nuove persone, promuovendo iniziative di raccolta fondi e rappresentando un punto di riferimento per altri volontari. Al 31 dicembre 2025 sono **25** gli "Ambassador" attivi.

Nel triennio 2023-2025, le attività legate agli eventi di volontariato hanno registrato una crescita significativa delle risorse economiche generate, passando da 25.000 € nel 2024 a 40.000 € nel 2025, a conferma del progressivo rafforzamento del coinvolgimento e dell'efficacia delle iniziative promosse. Chiedere a Margherita

Parallelamente, l'indotto di raccolta fondi ha mantenuto un livello rilevante e stabile nel tempo, attestandosi nel 2025 a poco più di 70.000 €. Nel complesso, i dati evidenziano la capacità dell'organizzazione di attivare valore economico attraverso modelli differenti ma complementari, consolidando il proprio impatto sul territorio.

La destinazione dei fondi e % incidenza sul totale oneri

I fondi raccolti sono destinati ai progetti prescelti dal donatore. Se il donatore non esprime particolari preferenze su un progetto, Mission Bambini destina i fondi raccolti al progetto più urgente. Raggiunta e superata la cifra necessaria per sostenere un progetto, i fondi in eccesso sono destinati ad altri progetti di aiuto ai bambini.

Nel 2025 i fondi destinati alle attività di interesse generale sono stati pari a 2.379.345 euro equivalenti al 58,5 % del totale degli oneri.

Di seguito la tabella della destinazione dei Fondi Raccolti:

Destinazione dei Fondi Raccolti	2025	%	2024	%
Per progetti a favore dei bambini	2.379.345	58%	2.583.929	59%
Per attività diverse	46.694	1%	84.822	2%
Per spese raccolta fondi	1.069.591	26%	1.024.020	23%
Per il supporto dell'organizzazione	552.602	14%	660.299	15%
Per oneri finanziari	20.475	1%	21.613	0%
TOTALE	4.068.707	100%	4.374.683	100%

Gestione avanzo di gestione

Fondazione Mission Bambini destinerà l'avanzo di gestione a "riserva da avanzi di gestione".

STATO PATRIMONIALE

Attivo

B) Immobilizzazioni 2025 2024

II - Immobilizzazioni materiali:

3) attrezzature (macchine ufficio elettroniche)	885	1.289
4) altri beni (mobili, arredi e autovetture)	31.412	12.124
Totale	32.297	13.413

III - Immobilizzazioni finanziarie

1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	48.309	48.309
3) altri titoli;	1.457.726	1.410.278
Totale	1.506.035	1.458.587

Totale immobilizzazioni **1.538.332 1.472.000**

C) attivo circolante

I - Rimanenze:

4) prodotti finiti e merci	18.081	21.515
Totale	18.081	21.515

II - Crediti

1) verso clienti	6.195	39.260
3) verso enti pubblici	503.876	175.538
4) verso soggetti privati per contributi	194.665	
6) verso altri enti del Terzo Settore	746.938	875.232
7) verso imprese controllate	17.344	
9) crediti tributari	11.756	13.724
12) verso altri		
entro l'esercizio successivo	8.666	4.378
oltre l'esercizio successivo	424	424
Totale	1.489.864	1.108.556

IV - Disponibilità liquide

1) depositi bancari e postali	1.079.473	1.213.041
3) denaro e valori in cassa	19.780	13.534
Totale	1.099.253	1.226.575

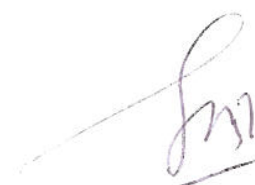
Totale attivo circolante **2.607.198 2.356.646**

D) Ratei e risconti attivi **47.038 18.492**

Totale attivo **4.192.568 3.847.138**



Passivo	2025	2024
A) Patrimonio netto		
I - fondo dotazione dell'ente	1.071.378	1.071.378
II - Patrimonio vincolato		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	145.000	220.000
3) riserve vincolate destinate da terzi	1.234.728	1.267.754
III - Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	272.265	193.496
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio	74.753	78.769
Totale Patrimonio netto	2.798.124	2.831.397
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	364.179	360.052
D) Debiti		
1) debiti verso banche		
entro l'esercizio successivo	4.733	
oltre l'esercizio successivo	47.149	
7) debiti verso fornitori	428.869	441.586
9) debiti tributari	35.753	31.929
10) debiti verso istituti di previdenza	59.673	42.692
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	169.040	139.413
12) altri debiti	285.048	69
Totale Debiti	1.030.265	655.689
E) ratei e risconti	-	-
Totale passivo	4.192.568	3.847.138



RENDICONTO GESTIONALE ONERI			RENDICONTO GESTIONALE PROVENTI		
A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	2025	2024	A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	2025	2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	271.501	417.996	1) Proventi da quote associative e apporti dei Fondatori	50.000	150.000
2) Servizi	440.181	431.753	4) Erogazioni liberali	142.935	214.817
3) Godimento beni di terzi	3.258	7.759	5) Proventi del 5x1000	168.431	193.543
4) Personale	635.591	641.314	6) Contributi da soggetti privati	773.440	808.314
5) Ammortamenti	2.714		7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	123.904	268.648
7) Oneri diversi di gestione			8) Contributi da enti pubblici	367.384	266.550
Erogazioni Italia	760.073	665.886	10) Altri ricavi, rendite e proventi	133.153	137.133
Erogazioni Estero	300.855	132.200			
Spese varie per progetti	40.172	67.021			
9) Accant. a riserva vinc. per dec. degli org. Istituz.		220.000			
10) Utilizzo riserva vincolata per dec. degli org. Istituz.	-75.000				
Totale	2.379.345	2.583.929	Totale	1.759.247	2.039.005
B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE			B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.224	41.870	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	31.880	78.631
2) Servizi	413	212	4) Altri ricavi rendite e proventi	482	
3) Godimento di beni di terzi		2.789	9) Rimanenze finali	18.080	21.515
7) Oneri diversi di gestione	3.543	5.790			
8) Rimanenze iniziali	21.514	34.161			
Totale	46.694	84.822	Totale	50.442	100.146
C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI			C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	437.963	420.387	1) Proventi da raccolte fondi abituali	2.179.713	2.213.933
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	39.277	20.993	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	99.842	54.886
3) Altri oneri (Personale)	592.351	582.641	3) Altri proventi	9.012	
Totale	1.069.591	1.024.021	Totale	2.288.567	2.268.819
D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI			D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONI		
1) Su rapporti bancari	19.943	21.613	1) Da rapporti bancari	2.071	
6) Altri oneri	532		2) Da altri investimenti	47.447	41.536
Totale	20.475	21.613	5) Altri proventi	22	14
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE			Totale	49.540	41.550
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.967	7.408	Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	29.065	19.937
2) Servizi	215.114	315.467	E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALI		
3) Godimento beni di terzi	89.753	94.167	2) Altri proventi di supporto generale	3.326	13.135
4) Personale	213.343	210.791	Totale	3.326	13.135
5) Ammortamenti	3.401	22.828			
7) Altri oneri	26.024	9.639			
Totale	552.602	660.300	Avanzo/disavanzo attività di supporto generale	-549.276	-647.165
Totale costi e oneri	4.068.707	4.374.685	Totale proventi e ricavi	4.151.122	4.462.655
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	82.415	87.970
			Imposte -	7.662	- 9.201
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	74.753	78.769

Il risultato della gestione dell'anno 2025 presenta un avanzo di gestione di Euro

74.753

Alla chiusura dell'anno 2025 il Patrimonio netto della Fondazione è pari a Euro

2.798.124

Fondazione Mission Bambini ETS

Nota integrativa al Bilancio d'esercizio

al 31 dicembre 2025

Il Bilancio d' Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS che ne disciplinano la redazione.

Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020: "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Gli enti del Terzo Settore, pertanto, osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal principio OIC 35.

Il bilancio d'esercizio, ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore "è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'ente e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie".

Sulla base di quanto asserito, si ritiene opportuno precisare quanto segue:

a) Data di costituzione dell'Ente

Fondazione Mission Bambini Onlus, ora Mission Bambini ETS, è stata costituita in data 18 gennaio 2000.

b) Riconoscimenti giuridici

- In data 10 luglio 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" - ONLUS è stata riconosciuta dalla Prefettura di Milano con Protocollo N. 14.12.462 sett. 2° ed è stata iscritta al N. 40 del Registro delle persone giuridiche.
- In data 20 settembre 2001 la Fondazione Mission Bambini, già "Aiutare i Bambini" - ONLUS è stata riconosciuta dalla Regione Lombardia.
- In data 15 dicembre 2014 la Prefettura di Milano ha iscritto nel proprio registro delle persone fisiche, al numero d'ordine 40 della pag. 166 del volume 1°, l'atto di modifica statutaria della Fondazione Mission Bambini Onlus", con la modifica della denominazione e del cambio di sede legale in Largo Ildefonso Schuster n. 1 - 20122 Milano.
- In data 20 settembre 2022 Mission Bambini Ets è stata iscritta al RUNTS nella sezione "g - Altri Enti del Terzo Settore".

c) Riferimenti civilistici e fiscali

Alla Fondazione Mission Bambini ETS è stato assegnato il codice fiscale 13022270154.

d) Organo che effettua la certificazione del Bilancio al 31 dicembre 2025

La certificazione del bilancio è effettuata dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., con la quale la Fondazione ha sottoscritto una lettera di incarico in data 25 Settembre 2025, che affida la certificazione del bilancio della Fondazione, a titolo legale, per il triennio 2025-2026-2027.

e) Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è composto dal Dott. Rolando Sinelli (Presidente), dalla Dott. Enrico Calabretta (Membro Effettivo), dal Dott. Marco Marzorati (Membro Effettivo).

f) Esenzioni fiscali a favore di persone fisiche e giuridiche

La Fondazione Mission Bambini ETS gode delle agevolazioni fiscali previste dalle normative in materia di Enti Non Profit.

g) Donazioni da Enti ed Istituzioni pubbliche

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 sono stati registrati finanziamenti, per quattro progettualità differenti, da parte di Enti Pubblici, ovvero: l' Agenzia Italiana alla Cooperazione e lo Sviluppo e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, a favore della Fondazione Mission Bambini ETS. La stessa Fondazione, risulta anche beneficiaria del contributo del 5 per mille di cui sotto.



h) Proventi da 5 per mille dell'IRPEF

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la Fondazione Mission Bambini ETS ha usufruito della destinazione del 5 per mille dell'IRPEF, di cui al DL 3 luglio 2017, n°111 collegato alla Riforma del Terzo settore (legge 6 giugno 2016, n° 106), per un importo pari a Euro 168.431 grazie alla scelta di 3.607 contribuenti.

Continuità aziendale

Il bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale, non avendo gli Amministratori ravvisato elementi di incertezza in merito all'esistenza del presupposto della continuità aziendale. La valutazione è stata effettuata realizzando un budget che dimostri che l'ente abbia risorse sufficienti per svolgere la propria attività e per rispettare le obbligazioni assunte nei dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

I principi contabili e i criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuità dell'attività di "Mission Bambini" negli anni futuri.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci dell'attivo e del passivo; ciò allo scopo di evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

ATTIVO:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Il periodo di ammortamento del Software è pari a 3 o 5 anni a seconda della tipologia del bene ed è rappresentativo dalla durata tecnico-economica dei beni. I Diritti di Licenze d'uso, sentito anche il parere dell'organo di controllo, sono ammortizzati in un periodo di 3 anni.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'installazione dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento imputate al rendiconto gestionale sono state calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata tecnico-economica dei cespiti.



Questo criterio è ben rappresentato dalle seguenti aliquote di ammortamento:

- macchinari e attrezzature: 15%
- mobili ed arredi: 12,5%
- macchine ufficio elettriche ed elettroniche: 20%
- autovetture 20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate in base al costo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le attività finanziarie immobilizzate, per disposizioni statutarie, sono inoltre costituite dall'investimento in fondi azionari ed obbligazionari presso la Banca Patrimoni Sella & C. e sono valutate, con rilevazione del risultato reddituale dell'esercizio nel rendiconto gestionale, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del "fattore temporale" di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato. I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei

crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Magazzino

Le giacenze di magazzino, costituite da rimanenze di materiali solidali ed arredi per eventi, sono iscritte al costo di acquisto dei materiali e degli arredi stessi.

Le rimanenze obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di realizzo futuro.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie non immobilizzate sono valutate al minor valore tra quello di costo e quello di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica e temporale, avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi ad esso pertinenti.

PASSIVO:

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato

Inoltre, si tiene conto del "fattore temporale" di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei debiti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato. I debiti per i quali non viene applicato il criterio del costo ammortizzato sono rilevati al valore nominale. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.



La costituzione dei fondi viene effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel rendiconto gestionale dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Ratei e risconti passivi

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Impegni, garanzie e rischi

Le garanzie e gli impegni sono descritti per il loro valore nominale o per il valore delle obbligazioni in essere alla fine dell'esercizio.

RENDICONTO GESTIONALE:

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

Valutazione dei progetti vincolati

In presenza di un documento che assegna a Mission Bambini l'incarico di realizzare il progetto quantificandone l'entità finanziaria, si iscrive tra i crediti dello stato patrimoniale l'intero importo che l'ente finanziatore si è impegnato a corrispondere per la realizzazione del progetto e detto valore viene iscritto nella posta di Patrimonio netto "Riserva vincolata per decisione di terzi".

I costi sostenuti a valere su tali impegni, iscritti al rendiconto gestionale, determinano il rilascio della "Riserva vincolata per decisione di terzi" in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale. In questo modo il rendiconto gestionale dà evidenza della capacità dell'ente di attrarre risorse dall'esterno.

Negli esercizi successivi il venire meno del vincolo è contabilizzato attraverso il decremento della riserva e la rilevazione dell'utilizzo nel rendiconto gestionale. Questa rappresentazione consente di dare conto delle risorse destinate dall'ente ad attività future e di quanto ha utilizzato nel corso dell'esercizio risorse vincolate in passato. Per attuare questo modello di rappresentazione è stato necessario prevedere l'aggiunta di specifiche voci nel rendiconto gestionale.

Qualora l'organo amministrativo dell'ente decida di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, l'ente rileva l'accantonamento nella voce aggiunta, in base a quanto disposto dal decreto ministeriale, nel rendiconto gestionale "Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" e, in contropartita, alla voce di Patrimonio Netto Vincolato All 2) "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali". La suddetta riserva è rilasciata in contropartita alla voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale nel rendiconto gestionale A10) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali", oppure E9) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali") in proporzione all'esaurirsi del vincolo.

Qualora un donatore imponga una condizione, in cui è indicato un evento futuro e incerto la cui manifestazione conferisce al promittente il diritto di riprendere possesso delle risorse trasferite o lo libera dagli obblighi derivanti dalla promessa, l'ente rileva le attività in contropartita alla voce D5) "debiti per le erogazioni liberali condizionate" nel passivo dello stato patrimoniale. Successivamente, il debito viene rilasciato in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale, proporzionalmente al venir meno della condizione.



Proventi 5 per mille

I proventi da 5 per mille dell'IRPEF sono contabilizzati per competenza sulla base di quanto comunicato dall'Agenzia delle Entrate. Qualora al momento della redazione del bilancio non fosse ancora disponibile il dato puntuale relativo al predetto contributo, l'importo contabilizzato rappresenta la migliore stima effettuata dagli Amministratori della Fondazione sulla base delle informazioni disponibili sul sito internet dell'Agenzia delle Entrate circa il numero di preferenze ottenute dalla stessa. Qualora anche queste informazioni non fossero disponibili e non fosse quindi possibile una stima ragionevole di tale provento, in un'ottica prudenziale la Fondazione non procede alla contabilizzazione del provento 5 per mille.

Oneri

Vengono contabilizzati secondo il criterio della competenza. Gli oneri di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi ricevuti sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Impianti e macchinari	Macchine ufficio	Mobili e arredi	Autovetture	Altri beni	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	32.117	108.687	70.035		23.973	234.812
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.117	107.398	57.911		23.973	221.399
Valore di bilancio	-	1.289	12.124	-	-	13.413
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni		573		27.141		27.714
Ammortamento dell'esercizio	-	-977	- 2.425	-5.428	-	-8.830
Totale variazioni	-	-404	-2.425	21.713	-	18.884
Valore di fine esercizio						
Costo	32.117	109.260	70.035	27.141	23.973	262.526
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.117	108.375	60.336	5.428	23.973	230.229
Valore di bilancio	-	885	9.699	21.713	-	32.297

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, sono pari a Euro 32.297.

Esse sono relative a macchine ufficio elettroniche (Euro 885), a mobili e arredi (Euro 9.699) e all'acquisto, nel corso dell'esercizio in esame, di un'autovettura (Euro 21.713).

Non sono state operate rivalutazioni e svalutazioni sui beni esistenti in bilancio alla chiusura dell'esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie (Euro 1.506.035) sono costituite per Euro 1.457.726 da titoli e per Euro 48.309 dalla partecipazione totalitaria nella controllata Fondazione Mission Bambini Switzerland, entità legale riconosciuta dall'Autorità Federale svizzera nel 2015, con sede a Lugano.



L'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, presso Banca Patrimoni Sella & C. (Linea di Investimento MULTILINEA SCHROEDERS) ed è relativo all'investimento in azioni (Euro 10.324 - lo 0,71%), fondi azionari (Euro 144.095 - il 9,86%), in Titoli di Stato M/L (Euro 1.208.943 - l' 82,93 %), Commodities e materie prime (20.035 - l' 1,37%) e liquidità per Euro 85.979 per un patrimonio gestito del valore totale di Euro 1.469.376, ai quali sottrarre oneri e competenze per Euro 11.651, per un saldo al 31 Dicembre 2025 di Euro 1.457.726.

	Imprese controllate	Altri titoli	Totale immobilizzazioni finanziarie
Valore di inizio esercizio			
Costo	48.309	1.410.278	1.458.587
Valore di bilancio	48.309	1.410.278	1.458.587
Variazioni nell'esercizio			
Rivalutazioni/(Svalutazioni) effettuate nell'esercizio		47.448	47.448
Totale variazioni	-	47.448	47.448
Valore di fine esercizio			
Costo	48.309	1.457.726	1.506.035
Valore di bilancio	48.309	1.457.726	1.506.035

Nelle tabelle che seguono il confronto con il patrimonio netto della partecipata Mission Bambini Switzerland al 31 Dicembre 2025.

Ragione Sociale	Sede	Fondo Vincolato (Capitale sociale)	Risultato d'esercizio	% di possesso	Patrimonio netto al 31/12/2025	Valore partecipazione
Fondazione Mission Bambini Switzerland	Via Nassa 21 c/o Guardian SA	53.805 €	6.262 €	100%	438.426 €	48.309 €

Per la conversione in Euro del valore in Franchi Svizzeri del Fondo Vincolato e del Patrimonio netto è stato applicato il cambio al 31/12/2025 pari a 0,92928.

Per la conversione in Euro del valore in Franchi Svizzeri del Risultato d'esercizio è stato applicato il cambio medio del 2025 pari a 0,9369.

RIMANENZE

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
C) I.	Rimanenze di magazzino	18.081	21.515

Descrizione	Importo
Rimanenze finali al 31/12/2025	262.040
Fondo svalutazione magazzino	-243.959
Saldo al 31/12/2025	18.081

 21

Le rimanenze di magazzino sono riferite a materiali solidali e arredi per la gestione degli eventi. Inoltre, alla data del 31 dicembre 2025 la posta accoglie ancora il valore di costruzione dell'asilo d'infanzia, pari a Euro 216.700, costruito a Norcia (AQ) grazie alle donazioni raccolte per l'emergenza terremoto nel centro Italia del 2016. La costruzione, in uso al rispettivo Comune di Norcia e a favore dei bambini terremotati dall'inaugurazione avvenuta il 23 Dicembre 2016, risultava al 31 Dicembre 2025 non ancora legalmente donata al Comune stesso, sempre per il persistere di problemi più incombenti. Stante il perdurare della situazione e al fine di manlevare la Fondazione Mission Bambini da qualsiasi responsabilità in merito a danni a persone o cose che dovessero manifestarsi, è stato sottoscritto un contratto di comodato d'uso gratuito, con beneficiario lo stesso Comune di Norcia e valevole fino alla data del definitivo rogito. Le rimanenze sono valutate all'ultimo costo di acquisto dei materiali stessi, al netto di un fondo svalutazione magazzino pari a Euro 243.959 per connessa obsolescenza. Tale fondo include principalmente la svalutazione al 100% del valore di costruzione dell'asilo di Norcia in quanto, alla data di sottoscrizione del rogito, il bene verrà ceduto gratuitamente.

Riportiamo qui di seguito la movimentazione del fondo svalutazione magazzino

Fondo svalutazione magazzino	Importo
Saldo al 31/12/2024	243.959
utilizzo dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2025	243.959

CREDITI

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
C) II.	Crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
1)	Verso Clienti	6.195	39.260
3)	Verso Enti Pubblici	503.876	175.538
4)	verso soggetti privati per contributi	194.665	
6)	verso altri enti del Terzo Settore	746.938	875.232
7)	verso imprese controllate	17.344	
9)	Crediti tributari	11.756	13.724
12)	Verso altri (entro l'esercizio successivo)	8.666	4.378
12)	Verso altri (oltre l'esercizio successivo)	424	424
	Totale	1.489.864	1.108.556

I crediti verso Clienti rappresentano al 31 Dicembre 2025 il saldo di fatture emesse a fronte di vendite, generalmente a fine anno, di merchandising (Euro 6.195).

I crediti verso Enti Pubblici rappresentano i crediti da incassare al 31 Dicembre 2025 riferiti alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per interventi socio-educativi strutturati per combattere la povertà educativa nel Mezzogiorno (Euro 328.876) e all'Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo per il progetto Aics Eritrea (Euro 175.000).

Il credito verso soggetti privati al 31/12/2025 si riferisce principalmente ad un'iniziativa di Banca Mediolanum di raccolta donazioni dai propri clienti, condotta nel corso del 2025, il cui provento (Euro 164.225) ci è stato trasferito a febbraio 2026.

La parte restante si riferisce ad importi raccolti, sempre nel corso del 2025, tramite una piattaforma online e da aziende, accreditati nei mesi di gennaio e febbraio 2026.

La sezione relativa ai crediti verso enti del Terzo Settore rappresenta quanto registrato nell'attivo patrimoniale sorto dalla stipula di convenzioni con Fondazioni e Associazioni del mondo no profit e ancora da incassare alla data del 31 Dicembre 2025, di seguito una tabella riepilogativa:

Ente finanziatore	Saldo da incassare
CON I BAMBINI IMPRESA SOCIALE SRL	507.249
COOPERATIVA SOCIALE STRIPES	72.339
Fondazione COMUNITA' di MILANO	70.000
Fondazione UMANO PROGRESSO	60.000
Fondazione CASSA DEPOSITI E PRESTITI	23.600
Fondazione PIETRO PITTINI	10.000
Fondazione MUSEKE ONLUS	3.750
TOTALE	746.938

I crediti tributari dell'Esercizio 2025 sono relativi all'acconto IRES dell'esercizio pari a Euro 5.145, al credito per IRAP 2023 non dovuta, a seguito della comunicazione della Regione Lombardia in merito al ripristino dell'esenzione precedentemente prevista per le Onlus iscritte nell'apposito registro e ora diventate ETS, al netto delle compensazioni già effettuate, pari a Euro 4.623, all'IVA a credito pari a Euro 1.450 e a ritenute d'acconto subite per Euro 538. Tali crediti sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
C) II.	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
12)	Depositi cauzionali	424	424
	Totale	424	424

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi a depositi cauzionali, versati per i contatori dell'acqua e dell'energia elettrica.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
C) IV.	Disponibilità liquide	1.099.253	1.226.575

Le disponibilità liquide sono pari a Euro 1.099.253 e si riferiscono al saldo dei conti correnti bancari, del conto corrente postale, del libretto delle Poste Italiane e della piccola cassa.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
D) I.	Ratei e Risconti attivi	47.038	18.492

I ratei e risconti attivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. L'incremento della voce si riferisce agli oneri relativi al finanziamento per l'acquisto di un'autovettura avvenuto

Quote versate ai fondi previdenziali		-14.911
Saldo fondo TFR al 31/12/2025		364.179

DEBITI

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
D) DEBITI		
Debiti verso banche entro l'esercizio successivo	4.733	
Debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	47.149	
Debiti verso fornitori	428.869	441.586
Debiti tributari	35.753	31.929
Debiti verso istituti di previdenza	59.673	42.692
Debiti verso dipendenti e collaboratori	169.040	139.413
Altri debiti	285.048	69
Totale	1.030.265	655.689

I debiti verso fornitori evidenziano una esposizione debitoria in linea con l'esercizio precedente, sono relativi a debiti per forniture di materiali e servizi ed includono Euro 132.806 per fatture da ricevere.

I debiti tributari sono relativi principalmente alle ritenute alla fonte a carico dei dipendenti e dei lavoratori autonomi oltre all'accantonamento dell'IREs dovuta per l'esercizio.

I debiti verso gli Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale sono principalmente costituiti dai debiti da versare agli Istituti previdenziali a titolo di contributi su retribuzioni.

I debiti verso personale dipendente riguardano gli stipendi, le ferie maturate, Rol e 14^a.

La voce "altri debiti" è relativa ad erogazioni dovute ai partner del progetto "Stringhe", concluso nel 2025, corrisposte nel febbraio 2026.

PROVENTI

I proventi totali dell'esercizio 2025 sono stati pari a Euro 4.151.122, di seguito in dettaglio:

PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

A - Proventi da attività di interesse generale	2025	2024
1) Proventi da quote associative e apporti dei Fondatori	50.000	150.000
4) Erogazioni liberali	142.935	214.817
5) Proventi del 5x1000	168.431	193.543
6) Contributi da soggetti privati	773.440	808.314
7) Ricavi per prestazioni e cessioni di terzi	123.904	268.648
8) Contributi da enti pubblici	367.384	266.550
10) Altri ricavi, rendite e proventi	133.153	137.133
Totale	1.759.247	2.039.005

I proventi da attività di interesse generale comprendono donazioni da Fondatori, il cui decremento è da riferirsi alla donazione straordinaria effettuata nel 2024, Erogazioni liberali, ovvero donazioni da Fondazioni e aziende svincolate alla fonte, Proventi da 5x1000, Contributi da soggetti privati, ovvero la quota relativa alle attività poste in essere a livello di erogazioni finanziarie e costi per servizi progettuali riferiti alle convenzioni stipulate con Fondazioni e Associazioni o aziende. La voce ricavi per prestazioni e cessioni di terzi fa riferimento al controvalore delle donazioni "in kind" ricevute e utilizzate come materiali per progetti, mentre i contributi da Enti Pubblici riguardano le attività effettuate e legate sia alla collaborazione con Aics Eritrea, sia a quella con la Presidenza del Consiglio dei Ministri. La voce altri ricavi, rendite e proventi comprende la fatturazione di prestazione di servizi alla controllata Mission Bambini Switzerland (52.036 Euro), a scuole per servizi nell'ambito di progetti educativi (35.497 Euro), ad un contributo di Regione Lombardia (14.478), nonché sopravvenienze attive (31.142 Euro), per la maggior parte relative allo storno del residuo di riserve a suo tempo accantonate per progetti ormai conclusi.

Il decremento di ricavi da cessioni di terzi riguarda la razionalizzazione delle donazioni in kind ricevute da aziende. Le donazioni in kind rappresentano materiale destinato a progetti della Fondazione. Le principali donazioni dell'esercizio hanno riguardato materiale di cartoleria per le scuole e prodotti medici per le missioni.

L'incremento dei contributi da enti pubblici è dovuto a progetti avviati nel 2025 in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri per interventi socio-educativi strutturati per combattere la povertà educativa nel Mezzogiorno nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Per una più completa valutazione dell'attività svolta si segnala che, l'importo dei nuovi accordi stipulati nel 2025 per contributi ai progetti della Fondazione, ammonta a Euro 1.131.223, mentre nell'esercizio 2024 ammontava a Euro 604.900. Come menzionato nel paragrafo relativo alla valutazione dei progetti vincolati, i proventi di tali accordi sono rilevati nell'esercizio di sostenimento degli oneri relativi a ciascun progetto, mediante il rilascio della "Riserva vincolata per decisione di terzi".

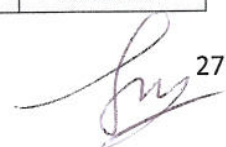
PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE

B -	Proventi e ricavi da attività diverse	2025	2024
1)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	31.880	78.631
6)	Altri ricavi rendite e proventi	482	
9)	Rimanenze finali	18.080	21.515
Totale		50.442	100.146

I Proventi da attività diverse sono relativi principalmente all'attività di merchandising nei confronti di privati e aziende; per quest'ultime il contributo nel corso dell'esercizio in esame è stato minore rispetto al 2024. Trattasi di attività secondarie in quanto tali proventi sono inferiori sia al 30 % delle entrate complessive, sia al 66 % dei costi complessivi.

PROVENTI DA RACCOLTA FONDI

C -	Proventi da raccolta fondi	2025	2024
1)	Proventi da raccolta fondi abituale	2.179.713	2.213.933
2)	Proventi da raccolta fondi occasionale	99.842	54.886
3)	Altri proventi	9.012	
Totale		2.288.567	2.268.819

 27

Le attività di raccolta fondi abituale rappresentano le azioni poste in essere in modo continuativo durante tutto l'arco dell'anno e comprendono:

C - Proventi da raccolta fondi abituale (dettaglio)	2025	2024
Proventi da donatori regolari	823.790	824.432
Proventi da donatori non regolari	517.604	559.280
Proventi da aziende	618.646	542.812
Proventi da lasciti	39.872	117.163
Proventi da top donors	179.801	170.246
Totale	2.179.713	2.213.933

I proventi da raccolte fondi occasionali rappresentano invece quanto raccolto in alcuni momenti specifici dell'anno, a fronte di eventi occasionali. Ai sensi dell'art.87 c.6 del D.Lgs. 117/2017 si riportano in appendice alla presente relazione, i rendiconti delle raccolte pubbliche di fondi effettuate nell'esercizio.

RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D	PROVENTI	2025	2024
I.	Da rapporti bancari	2.071	
II.	Proventi da investimenti patrimoniali	47.447	41.536
IV.	Altri proventi	22	14
	TOTALE	49.540	41.550

I proventi da investimenti patrimoniali si riferiscono all'investimento a lungo termine, costituito per disposizioni statutarie, presso Banca Patrimoni Sella & C. (Linea di Investimento MULTILINEA SCHRODERS), la variazione rispetto al precedente esercizio è strettamente correlata all'andamento del mercato finanziario. I proventi da rapporti bancari si riferiscono agli interessi maturati sui conti correnti.

ONERI

Gli oneri totali sostenuti dalla Fondazione nell'Esercizio 2025 sono pari a Euro 4.068.707, come di seguito dettagliato:

ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

	ONERI	2025	2024
A)	Oneri da attività di interesse generale	2.379.345	2.583.929

Nell'esercizio 2025 gli oneri da attività di interesse generale sono pari a Euro 2.379.345 di seguito il dettaglio:

	2025	2024
Erogazioni Italia	760.073	665.886
Personale	635.591	641.314
Servizi	440.181	431.753
Erogazioni estero	300.855	132.200
Materie prime	271.501	417.996
Spese varie	40.172	67.021
Godimento beni di terzi	3.258	7.759
Ammortamenti	2.714	
Accantonamento Riserva vincolata per decisione degli Organi Istituzionali		220.000
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 75.000	
Totale	2.379.345	2.583.929

I costi sostenuti in Italia sono relativi principalmente ad asili nido, spazi gioco, adozioni in vicinanza, contrasto all'abbandono scolastico e contrasto alla disoccupazione giovanile, mentre nelle diverse aree geografiche sono riferiti a: adozioni a distanza, sanità in ambito relativo a interventi chirurgici per cardiopatie infantili. I costi per materie prime in gran parte si riferiscono ai progetti Aics Eritrea.

Le variazioni delle singole voci rispetto al precedente esercizio è da riferirsi alle diverse specificità dei progetti condotti nel corso del 2025.

Nel 2025 gli oneri destinati ai progetti rappresentano il 57% del totale dei proventi.

Nella voce "Servizi" si rappresenta la parte di oneri legati alle consulenze progettuali e alle trasferte. Una parte dei progetti della Fondazione opera con un modello ad implementazione diretta, il che permette a psicologi ed educatori selezionati di intervenire sul campo monitorando le attività e il conseguente impatto nel tessuto sociale dei bambini in condizioni di povertà educativa dovuta dal contesto di crescita.

La voce "ammortamenti" si riferisce all'autovettura acquistata nel corso dell'esercizio.

L'utilizzo della riserva vincolata per Euro 75.000 riguarda l'inizio della realizzazione del progetto "Casa cuore di bimbi".

ONERI DA RACCOLTA FONDI

C) ONERI	2025	2024
Oneri da raccolta fondi		
Oneri da raccolta fondi abituale	437.963	420.387
Personale	592.351	582.641
Oneri da raccolta fondi occasionale	39.277	20.993
Totale	1.069.591	1.024.021

Gli oneri per la raccolta fondi sono stati pari a Euro 1.069.591, e sono così ripartiti:

DETTAGLIO ONERI RACCOLTA FONDI	2025	2024
Personale raccolta fondi	592.351	582.641
Professionisti e servizi	159.986	167.014
Stampe, Confezionamento e materiali	144.897	122.307
Spese Postali	66.999	62.411
Pubblicità	44.826	26.136
Pubblicità / Servizi Web		7.542
Telemarketing	343	14.560
Affitto Liste	16.673	15.494
Spese Varie Racc. Fondi	43.516	25.916
Totale	1.069.591	1.024.021

Il leggero incremento rispetto al precedente esercizio è dovuto ad una maggior promozione dell'attività di raccolta fondi, in particolar modo per quella di natura occasionale.

ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE

B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE	2025	2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	21.224	41.870
2) Servizi	413	212
3) Godimento di beni di terzi		2.789
7) Oneri diversi di gestione	3.543	5.790
8) Rimanenze iniziali	21.514	34.161
Totale	46.694	84.822

La riduzione di tali oneri è da ricondursi in buona parte alla riduzione delle vendite di merchandising sopra menzionata.

ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Gli oneri finanziari e patrimoniali si riferiscono agli oneri sui conti correnti bancari e postali.

D)	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	2025	2024
	Su rapporti bancari	19.943	21.613
	Altri oneri	532	
	Totale	20.475	21.613

ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Gli oneri di supporto generale sono relativi al sostegno dell'attività operativa della Fondazione.

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono questo totale:



E) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	2025	2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.967	7.408
Servizi	215.114	315.467
Godimento beni di terzi	89.753	94.167
Personale	213.343	210.790
Ammortamenti	3.401	22.828
Altri oneri	26.024	9.639
Totale	552.602	660.299

La voce relativa ai servizi riguarda costi per consulenze, servizi IT, telefono, luce e spese di manutenzione e pulizie; la diminuzione rispetto al precedente esercizio è da ricondursi in maggior parte ad un efficientamento della richiesta di forniture.

I costi per godimento di beni di terzi si riferiscono al contratto di locazione della sede operativa ed amministrativa, in via Ronchi, 17 - Milano e al noleggio di stampanti per gli uffici; la diminuzione è dovuta alla risoluzione del contratto di locazione per il magazzino esterno, avvenuta nel luglio 2024. In particolare, si segnala che il canone di locazione della sede operativa ed amministrativa è inferiore ai normali valori di mercato.

La voce "ammortamenti" diminuisce per la conclusione del periodo di ammortamenti di alcuni cespiti, soprattutto in relazione all'acquisto di software avvenuto in esercizi precedenti.

L'incremento della voce "altri oneri" è da collegarsi alle sopravvenienze passive per oneri non accantonati in esercizi precedenti.

IMPOSTE

Descrizione	2025	2024
Imposte esercizi precedenti		3.968
IRES dell'esercizio	7.662	5.233
Totale	7.662	9.201

L'IRES dell'esercizio è calcolata sull'attività commerciale in modo forfettario ai sensi dell'art.145 del TUIR, si precisa che la Fondazione è esente da IRAP ai sensi dell'art.82 c.8 del D.Lgs.117/2017 (Codice del Terzo Settore) e in forza della legge regionale n.9 del 29/12/2023 di Regione Lombardia.

Operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22-bis del Codice Civile, la Fondazione ha effettuato alcune operazioni con parti correlate per importi rilevanti e a condizioni che si discostano da quelle normali di mercato per le quali di seguito si espone il dettaglio:

Ragione sociale	Descrizione	2025	2024
Mission Bambini Switzerland	Crediti per prestazioni di servizi	17.344	
Mission Bambini Switzerland	Ricavi per prestazioni di servizi	52.036	40.000
Prospecta Srl	Debiti per canoni di locazione	49.817	42.700
Prospecta Srl	Oneri per canoni di locazione	85.400	85.400



I ricavi per prestazioni rese a Mission Bambini Switzerland sono relativi a servizi per raccolta fondi, gestione progettuale nei vari ambiti di intervento statutari e controllo di gestione.

I canoni di locazione addebitati da Prospecta Srl riguardano l'affitto della sede operativa ed amministrativa, in via Ronchi n. 17 - Milano

Compenso agli Amministratori, al Collegio dei Sindaci e Revisori Legali dei Conti

Gli Amministratori svolgono il loro compito in forma totalmente gratuita, in linea con lo spirito di solidarietà della Fondazione.

Il Collegio dei Sindaci svolge la sua attività dietro il corrispettivo pattuito di € 10.000, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione svoltosi nel mese di Giugno 2021.

La Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha accettato l'incarico per la revisione su base volontaria in spirito di solidarietà nei riguardi dei Bambini. La società ha richiesto un contributo minimo di euro 6.000 per la copertura delle spese.

Indicatori di bilancio

Sono mostrati di seguito alcuni indicatori di efficacia, di efficienza e di rapidità dell'attività di "Mission Bambini".

1. Indicatori relativi all'attività di interesse generale

	2025	2024	2023
Incidenza Oneri attività istituzionali	58%	59%	54%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri dell'attività di interesse generale sul volume complessivo degli oneri.

	2025	2024	2023
Numero di progetti sostenuti nell'anno	75	75	84

Evidenzia il numero dei progetti per cui sono state effettuate erogazioni nell'anno.

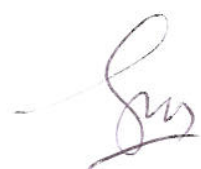
2. Indicatori relativi all'attività di raccolta fondi

	2025	2024	2023
Incidenza oneri raccolta fondi	26%	23%	25%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo degli oneri.

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri per l'attività di raccolta fondi sul volume complessivo dei fondi raccolti (voci A e C dei proventi del Rendiconto gestionale).

	2025	2024	2023
Numero donazioni per anno	38.277	61.145	43.080



Il numero delle donazioni del 2024 comprendeva una campagna di donazioni dell'importo di Euro 1 ciascuna, tramite il sistema di pagamento PAYPAL.

Evidenzia il numero delle donazioni ricevute nell'anno.

3. Indicatori relativi all'efficienza della struttura organizzativa

	2025	2024	2023
Incidenza oneri attività di supporto	14%	15%	18%

La percentuale evidenzia il rapporto degli oneri di attività di supporto generale sul volume complessivo degli oneri

	2025	2024	2023
Donazione media	61,11 €	39,45 €	59,06 €

Nel 2024 il dato medio era influenzato dalla campagna svolta tramite Paypal per la donazione di Euro 1 sopra menzionata.

APPENDICE ALLA RELAZIONE DI MISSIONE

RENDICONTO SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ART. 87, COMMA 6 E DELL'ART. 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 LUGLIO 2017 N. 117

Denominazione ETS	Mission Bambini ETS
C.F.	13022270154
Sede	L. I. Schuster 1, 20122 Milano
<u>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</u>	
Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione:	
CENA DA VITTORIO	
Eventuale denominazione dell'evento	
Durata della raccolta fondi	02/10/2025

c) Proventi / Entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	
- valore di mercato liberalità non monetarie	65.051,70 €
- altri proventi	- €
Totale a)	65.051,70 €
d) Oneri / Uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto di beni	- €
- oneri per acquisto di servizi	27.335,00 €
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	- €
- oneri promozionali per la raccolta	2,60 €
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	423,18 €
- oneri per rimborso a volontari	- €
- altri oneri	- €
Totale b)	27.760,78 €
Risultato della singola raccolta (a-b)	37.290,92 €

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'Ets. Mission Bambini, in data 02/10/2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata CENA DA VITTORIO.

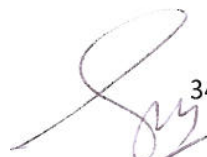
Sono stati raccolti fondi in danaro per un valore totale di € 65.051,70.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 0,00€ su c/c bancario per un totale di € 65.051,70.

Sono stati raccolti beni materiali per un totale complessivo di € 0,00€.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: € 27.335,00 per il catering, € 2,60 per la stampa dei volantini per l'evento, €423,18 per i rimborsi spese dei dipendenti che hanno partecipato all'evento.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 37.290,92 e verranno impiegati per le attività di interesse generale di cui all'art.5 comma 1 lettera u del D.Lgs 117/2017 e per le seguenti finalità: per futuri investimenti per il progetto Cuore di Bimbi.

 34

RENDICONTO SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ART. 87, COMMA 6 E DELL'ART. 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 LUGLIO 2017 N. 117

Denominazione ETS	Mission Bambini ETS
C.F.	13022270154
Sede	L. I. Schuster 1, 20122 Milano
<u>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</u>	
Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione:	
CENA DA BOLLE - EVENTO QUINDICISIAMO	
Eventuale denominazione dell'evento	
Durata della raccolta fondi	24/11/2025

c) Proventi / Entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	- €
- valore di mercato liberalità non monetarie	16.270,00 €
- altri proventi	- €
Totale a)	16.270,00 €
d) Oneri / Uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto di beni	- €
- oneri per acquisto di servizi	5.920,00 €
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	- €
- oneri promozionali per la raccolta	- €
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	28,60 €
- oneri per rimborso a volontari	- €
- altri oneri	- €
Totale b)	5.948,60 €
Risultato della singola raccolta (a-b)	10.321,40 €

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'Ets. Mission Bambini, in data 24/11/2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata CENA DA BOLLE - EVENTO QUINDICISIAMO.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un valore totale di € 16.270,00.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 0,00 su c/c bancario per un totale di € 16.270,00.

Sono stati raccolti beni materiali per un totale complessivo di € 0,00.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: € 5.920,00 per il catering, € 28,60 per rimborso spese ai dipendenti.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 10.381,80 e verranno impiegati per le attività di interesse generale di cui all'art.5 comma 1 lettera u del D.Lgs 117/2017 e per le seguenti finalità: per futuri investimenti per il progetto Cuore di Bimbi.

RENDICONTO SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ART. 87, COMMA 6 E DELL'ART. 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 LUGLIO 2017 N. 117

Denominazione ETS	Mission Bambini ETS
C.F.	13022270154
Sede	L. I. Schuster 1, 20122 Milano
<u>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</u>	
Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione:	
CONCERTO DI NATALE 2025	
Eventuale denominazione dell'evento	
Durata della raccolta fondi	20/12/2025

c) Proventi / Entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	- €
- valore di mercato liberalità non monetarie	18.520,30 €
- altri proventi	- €
Totale a)	18.520,30 €
d) Oneri / Uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto di beni	- €
- oneri per acquisto di servizi	1.925,00 €
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	3.050,00 €
- oneri promozionali per la raccolta	574,57 €
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	18,00 €
- oneri per rimborso a volontari	- €
- altri oneri	- €
Totale b)	5.567,57 €
Risultato della singola raccolta (a-b)	12.952,73 €

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'Ets. Mission Bambini, in data 20/12/2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata CONCERTO DI NATALE 2025.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un valore totale di € 18.520,30.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 0,00€ su c/c bancario per un totale di € 18.520,30.

Sono stati raccolti beni materiali per un totale complessivo di € 0,00€.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: € 1.925,00 per prestazione artistica orchestra, € 3.050,00 per affitto Auditorium, € 574,57 per stampa volantini promozionali e sponsorizzate online, €18,00 per rimborso spese dipendenti.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari a € 12.952,73 e verranno impiegati per le attività di interesse generale di cui all'art.5 comma 1 lettera u del D.Lgs 117/2017 e per le seguenti finalità: per futuri investimenti per il progetto Cuore di Bimbi.

Milano, 26 Marzo 2026

Il Presidente

Goffredo Modena

